

# PLR

Les Libéraux-Radicaux

---

# Fil bleu

---

Programme politique

Groupe parlementaire

PLR.Les Libéraux-Radicaux Fribourg



Législature 2016-2021



Liberté



Cohésion



Innovation



Liberté



Cohésion



Innovation

A.	Introduction .....	2
I.	Le PLRF, un parti libéral, donc humaniste.....	2
II.	Le fil bleu.....	2
B.	Valeurs et slogan .....	3
I.	Liberté .....	3
II.	Cohésion.....	3
III.	Innovation .....	3
IV.	Créons les solutions .....	4
C.	Nos priorités .....	5
I.	Emplois, entreprises et formation .....	6
II.	Mobilité, aménagement du territoire et environnement .....	9
III.	Social, santé et loisirs.....	11
IV.	Sécurité .....	13
V.	Un Etat efficace et proche des gens.....	15
D.	Conclusion .....	18

## Créons les solutions

PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg - case postale - 1701 Fribourg  
www.plrf.ch - info@plrf.ch - +41 (0)79 793 48 65

## A. Introduction

### I. Le PLRF, un parti libéral, donc humaniste

En menant une politique libérale, donc humaniste, le PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg (PLRF) s'engage à défendre des conditions cadres performantes ainsi qu'une grande stabilité économique et politique. Ce sont sur ces bases solides que la Suisse a construit son succès. Notre pays connaît un taux d'emploi élevé, un faible niveau de pauvreté et un fort pouvoir d'achat. Il peut aussi compter sur des infrastructures modernes ainsi qu'un système de formation d'excellence. Pourtant, la Suisse peut faire mieux et s'améliorer, à condition de ne pas tomber dans le piège de l'immobilisme et de la satisfaction. C'est pourquoi le PLR prône une politique volontariste, progressiste, favorisant les solutions plutôt que les blocages.

Notre prospérité est en danger. La gauche exige toujours plus de dépenses de l'Etat, des hausses d'impôts et de taxes, défend une société d'assistés au détriment du citoyen responsable et met en péril l'esprit d'entreprise qui a fait et fait le succès de la Suisse. De l'autre côté, la droite isolationniste attaque les accords bilatéraux et menace notre prospérité.

Pragmatique et responsable, le PLRF préfère l'engagement à long terme au buzz médiatique. Par son engagement et ses valeurs, le PLRF est le parti le plus apte à répondre aux besoins de notre canton, de nos villes et de nos villages.

### II. Le fil bleu

Soucieux de mener une politique transparente et cohérente sur le long terme, le groupe parlementaire du PLRF a décidé de définir un programme politique et des objectifs pour la législature 2016-2021. Ce document est le fil conducteur qui doit permettre aux députés PLRF de déposer des instruments parlementaires sur la base de discussions menées au sein de différents groupes de travail. Des outils d'évaluation de conformité à nos valeurs et notre programme sont développés en parallèle comme guide et aide à la décision.

Sur la base de ce document, le PLRF apportera des solutions constructives pour le bien de chaque Fribourgeoise et Fribourgeois.

**Créons les solutions**

PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg - case postale - 1701 Fribourg  
www.plrf.ch - info@plrf.ch - +41 (0)79 793 48 65



## B. Valeurs et slogan

### I. Liberté

« Il n’y a pas de démocratie sans liberté ! » Cette valeur permet à tout un chacun de choisir son mode de vie, avec un minimum de contraintes et évite toute uniformisation. La tendance est à toujours plus de régulation et de lois. Le PLRF entend garantir la plus large liberté individuelle et d’entreprendre possible. Les décisions politiques doivent être prises au plus près des personnes concernées. Il est important de défendre le fédéralisme ainsi que l’autonomie des communes. Ces conditions sont le pilier de notre prospérité. La liberté est toutefois indissociable de la responsabilité individuelle envers la société et l’environnement, pour que les droits de chacun soient respectés et que la cohésion de notre société soit maintenue.

### II. Cohésion

Si l’individu est au centre des priorités de notre politique, il faut le replacer dans l’ensemble de la société. La cohésion est la colonne vertébrale de la Suisse, le ciment social qui relie ses différents cantons, cultures et langues. Le PLRF défend le fonctionnement de notre pays, sa prospérité et sa solidarité. Ainsi, la cohésion doit garantir à chacun des conditions de vie digne, un pacte entre les générations, ainsi qu’une ouverture vis-à-vis de l’étranger. Pour maintenir cette cohésion, chacun doit s’intégrer dans et pour la société. Le système de milice est le liant de cette société et symbolise l’engagement de chacun au sein de sa famille, des organisations bénévoles, de l’armée ou de la politique.

### III. Innovation

« Stagner, c’est reculer ! » Le PLRF croit aux opportunités et l’innovation est la clef de la prospérité de demain. Ne l’oublions pas, les traditions d’aujourd’hui sont les innovations d’hier. L’innovation est technologique, mais également économique, sociale ou politique. La croissance, la recherche, mais aussi les pressions sociales et l’adaptation de nos institutions politiques à l’évolution de notre société sont autant de défis auxquels l’innovation peut répondre. Il faut cultiver l’esprit d’entreprise et celui de la prise de risques afin d’atteindre le progrès. Investir dans la formation et la recherche est une priorité. Le PLRF a confiance en l’avenir et dans la capacité des hommes de s’inventer un futur meilleur.

**Créons les solutions**

PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg - case postale - 1701 Fribourg  
www.plrf.ch - info@plrf.ch - +41 (0)79 793 48 65

## IV. Créons les solutions

Le slogan de notre parti est en phase avec son ambition et ses valeurs, il se veut pragmatique, constructif, dirigé vers l'action plutôt que les grandes déclarations sans lendemain. Nous voulons créer les solutions qui assurent à chaque citoyenne et chaque citoyen une qualité de vie optimale, lui permettant de s'accomplir sur les plans familiaux, professionnels et personnels. En créant des solutions plutôt que des blocages, le PLRF se démarque des autres partis et a pour objectif de garantir la réussite de notre canton sur le long terme, au-delà de luttes idéologiques et trop souvent stériles. Favorable aux compromis, il veut proposer et soutenir les solutions politiques pour assurer le bien-être de la population.



## Créons les solutions

PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg - case postale - 1701 Fribourg  
www.plrf.ch - info@plrf.ch - +41 (0)79 793 48 65

## C. Nos priorités

1. Emplois, entreprises et formation
2. Mobilité, aménagement du territoire et environnement
3. Social, santé et loisirs
4. Sécurité et qualité de vie
5. Un Etat efficace et proche des gens

Ce programme pose des objectifs clairs sur les priorités de notre parti, sans limiter sa capacité d'agir, car il reste appelé à évoluer.



**Créons les solutions**

PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg - case postale - 1701 Fribourg  
www.plrf.ch - info@plrf.ch - +41 (0)79 793 48 65

## I. Emplois, entreprises et formation



Le PLRF est le parti des PME. Il soutient l'économie fribourgeoise et souhaite développer l'attractivité de notre canton. Le PLRF s'engage pour des conditions-cadre favorables pour toutes les entreprises, un ordre économique libéral et un accès facilité à la main-d'œuvre. Il faut notamment une école publique de qualité, une formation duale reconnue, des impôts moins élevés et des infrastructures optimales. Pour le PLRF, l'emploi contribue à la prospérité de notre canton et offre des perspectives pour chacun. La fiscalité des

entreprises doit s'adapter aux nouvelles normes internationales et devenir plus concurrentielle. Le PLRF s'engage pour notre agriculture et des produits de qualité, à laquelle la population est très attachée, et qui contribue de manière importante à notre économie et à l'approvisionnement en denrées indigènes.

Aujourd'hui, le canton de Fribourg doit faire face à divers défis majeurs :

- Un manque de compétitivité, qui se caractérise principalement par l'absence de synergie entre les structures d'accueil des élèves, la mobilité ou encore le soutien à l'innovation.
- Les futurs effets du Projet fiscal 2017 concernant l'imposition des entreprises suite au refus de la RIE III en votation populaire.
- Un quartier d'innovation (blueFACTORY) qui nécessite un réel plan de développement.
- Un hôpital fribourgeois en pleine crise financière, qui n'a pas les moyens de ses objectifs stratégiques, perd de son attractivité et ses emplois au profit d'autres cantons.
- Un manque de surface approprié quant à l'implantation des entreprises pour leur développement.

Aussi, si des solutions ne sont pas apportées à ces défis, Fribourg verra son statut de canton dortoir se confirmer, alors qu'il possède plusieurs atouts en ses mains pour créer de l'emploi :

- Une politique foncière active.
- Un système de formation de qualité.
- Un canton bilingue avec une situation géographique privilégiée à mi-distance entre Lausanne et Berne, Genève et Zürich.

**Créons les solutions**

PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg - case postale - 1701 Fribourg  
www.plrf.ch - info@plrf.ch - +41 (0)79 793 48 65



Liberté



Cohésion



Innovation

## I. Nous voulons

- Créer et maintenir l'emploi dans le canton, tout en réduisant la fiscalité.
- Axer l'école sur la transmission des savoirs.
- Préserver les filières professionnelles et les revaloriser (y compris par l'orientation scolaire).
- Offrir des filières entièrement bilingues dans la formation professionnelle et gymnasiale.
- Développer le quartier d'innovation BlueFactory avec des fonds privés et publics, en s'inspirant d'exemples réussis (Sihlcity).
- Améliorer la gestion de l'HFR, privilégier les services de base de qualité en complémentarité avec les hôpitaux universitaires, rétablir une compétitivité et un déficit comparable aux autres hôpitaux cantonaux, fidéliser la clientèle fribourgeoise et exiger la transparence sur la gestion et la stratégie de l'hôpital fribourgeois.
- Réussir le tournant de la digitalisation, c'est une priorité. Nous voulons anticiper le virage économique vers la société 4.0. Les dossiers cantonaux de digitalisation doivent avancer, tout comme les infrastructures et les normes sociétales (fibre optique pour tous, guichet virtuel, services en ligne comme suivi des procédures de permis de construire).
- Maintenir une agriculture productive et dynamique (foire, label, promotion de produits locaux, lobbying fédéral).

## II. Nous ne voulons pas

- Laisser Fribourg devenir un canton dortoir.
- Augmenter la fiscalité.
- Perdre des emplois.
- Alourdir les procédures administratives.
- Abandonner la production agricole en transformant les agriculteurs en jardiniers de l'espace public.
- Bloquer des projets d'importances cantonales ou régionales à causes d'immeubles classés d'importance moindre (biens culturels).
- Concurrencer les hôpitaux universitaires en jouant en ligue A dans le domaine de la médecine de pointe.

**Créons les solutions**

PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg - case postale - 1701 Fribourg  
www.plrf.ch - info@plrf.ch - +41 (0)79 793 48 65





Liberté



Cohésion



Innovation

### III. Créons les solutions

- En soutenant activement BlueFactory, dont nous attendons enfin du concret:
  - o Création du lieu => ville dans la ville => projet cantonal (acquisition du site par la Ville de Fribourg ?) ;
  - o Synergie université – HES – EPFL ;
  - o Politique d'investissement.
- En favorisant les synergies entre les universités, les hautes écoles et les entreprises.
- En mettant en place la réforme de l'imposition des entreprises.
- En pratiquant une politique foncière active.
- En redéfinissant le statut fiscal des « NEI, nouvelle entreprise innovante », *business angel*.
- En luttant contre le travail au noir.
- En allant à la rencontre des différentes fédérations d'entreprises pour tenir compte de leurs besoins.
- En exigeant la transparence sur la gestion de l'HFR, notamment sur les audits, en redéfinissant la stratégie de développement et son financement, son mode d'interaction avec les autres acteurs de la santé cantonaux et extra-cantonaux.
- En favorisant les entreprises fribourgeoises et les ressources locales (bois, préférence indigène).
- Assouplir la loi sur les biens culturels pour les objets les moins protégés (catégories de protection inférieures).

## Créons les solutions

## II. Mobilité, aménagement du territoire et environnement



Fribourg continue de développer son réseau d'infrastructures avec des investissements garants de prospérité et de bien-être pour l'ensemble de la société et essentiels pour notre économie. Des défis doivent encore être surmontés : les infrastructures de transport, d'énergie et de télécommunication doivent être entretenues et développées à un haut niveau – adaptées à chaque région. Fribourg doit profiter des investissements fédéraux votés en faveur des routes

nationales et du trafic d'agglomération (fonds FORTA) et du rail (fonds FAIF) pour financer des infrastructures modernes répondant aux besoins de la population et de l'économie. Afin d'assurer la transition énergétique et une société durable, le PLRF s'engage pour le développement des énergies renouvelables. Finalement, le PLRF s'engage pour protéger le territoire et le paysage, contre le « littering » (déchets sauvages) et le mitage du territoire.

### I. Nous voulons

#### Transport :

- Définir des priorités dans la réalisation des routes de contournement, selon des critères objectifs. La réflexion sur les routes de contournement doit être globale, l'objectif n'étant pas de déplacer le problème.
- Favoriser les entreprises fribourgeoises dans la réalisation des infrastructures (critères marchés publics, formation des élus locaux).
- Développer le report modal, notamment les alternatives à la mobilité individuelle motorisée dans les régions périphériques telles que le co-voiturage ou les transports publics (postulat Castella), favoriser la mobilité douce (application du plan sectoriel vélo) et le développement de parking relais en périphérie des agglomération
- Demander la réalisation du projet Rail2000 concernant la ligne CFF Lausanne-Berne, avec l'objectif de pérenniser la ligne principale du pays.

**Créons les solutions**

PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg - case postale - 1701 Fribourg  
www.plrf.ch - info@plrf.ch - +41 (0)79 793 48 65

### Aménagement du territoire :

- Satisfaire les objectifs de la nouvelle LAT au travers du plan directeur cantonal, notamment s'agissant de la densification.
- Défendre le droit à la propriété, notamment dans le cadre de la loi sur l'aménagement du territoire (intégrer un droit d'emption le moins restrictif que possible).
- Développer des zones industrielles et artisanales dans les centres cantonaux et les zones stratégiques et assurer le maintien des zones existantes hors des centres cantonaux
- Assouplir le développement du tourisme dans les sites définis et fixer les zones protégées en dehors des zones touristiques.

### Environnement

- Mettre en application la lutte contre le « littering » (motion Badoud/Castella).
- Soutenir l'assainissement des bâtiments et le développement des énergies renouvelables (mise en œuvre de la stratégie énergétique 2050).
- Assurer l'exemplarité du canton pour son propre patrimoine (standard, bois régional).

## II. Nous ne voulons pas

- D'atteintes au droit à la propriété injustifiées
- Une politique des transports introduisant des chicanes inutiles.
- Le mitage du territoire.
- Des outils purement administratifs sans conséquence directe sur l'environnement.
- Des freins au développement touristique et économique par des oppositions idéologistes et non pragmatiques.
- De dumping salarial des entreprises étrangères.

## III. Créons les solutions

- En assurant un suivi du plan directeur cantonal (décentralisation).
- En créant les infrastructures permettant la multimodalité / complémentarité des modes de transport.
- En définissant des priorités dans la réalisation des routes de contournement (approche globale de la situation).
- En rendant la réalisation des pistes cyclables indépendante de la catégorie de route (route cantonale) afin de concentrer les investissements là où il y a un potentiel.
- En soutenant la réalisation d'une correction de tracé sur la ligne Lausanne-Berne (éventuellement en collaboration intercantonale).

## Créons les solutions

## III. Social, santé et loisirs



La structure démographique du canton a beaucoup changé. Le modèle familial traditionnel a évolué et beaucoup de personnes provenant des cantons voisins ou de l'étranger se sont installées à Fribourg. Le PLRF souhaite une adaptation à cette nouvelle réalité et à l'évolution démographique. Il s'agit notamment d'offrir un cadre plus adapté aux familles afin de renforcer la conciliation entre la vie professionnelle et la vie familiale. Le PLRF veut

également valoriser et soutenir l'enseignement bilingue, source de cohésion et force pour Fribourg et pour la Suisse. L'offre culturelle, sportive et touristique doit aussi être renforcée et mise en valeur, pour en faciliter l'accès tant aux Fribourgeoises et Fribourgeois qu'aux touristes.

### I. Nous voulons

#### Social :

- Favoriser la conciliation entre la vie professionnelle et la vie familiale, notamment par un développement des structures d'accueil, l'encouragement du temps partiel et du travail à domicile.
- Favoriser l'intégration des jeunes (18-25ans) dans la vie sociale, professionnelle et politique.
- Renforcer la lutte contre les abus à l'aide sociale en améliorant le contrôle.
- Maintenir le remboursement de la dette sociale.
- Veiller à avoir les compétences nécessaires au sein des services sociaux régionaux, en s'assurant de leur efficacité.
- Favoriser l'intégration des personnes dans le monde du travail (le travail est un facteur essentiel d'intégration sociale). Nous nous opposerons à un renforcement de l'assistantat.
- Garantir des prestations sociales modernes, efficaces et pérennes pour les personnes dont le besoin est avéré.



Liberté



Cohésion



Innovation

## Santé :

- Assurer la pérennité de l'hôpital fribourgeois en évitant la concurrence avec les hôpitaux universitaires du CHUV et de l'Ille. L'hôpital fribourgeois doit se concentrer sur des prestations de qualité répondant aux besoins de la population fribourgeoise, offertes en synergie et en collaboration avec les autres prestataires de santé.
- Appliquer au plus vite le concept Senior +, avec un encouragement financier du canton.
- Soutenir le développement de l'aide et des soins à domicile ainsi que des soins ambulatoires.

## Loisirs :

- Soutenir la réalisation d'infrastructures sportives, touristiques et culturelles répondant à un besoin avéré, basé sur un concept d'avenir avec des garanties financières de fonctionnement. L'esprit d'entreprise doit être valorisé.
- Utiliser les fonds à disposition de la nouvelle politique régionale (NPR).
- Mettre en valeur et préserver notre patrimoine et notre paysage.

## II. Nous ne voulons pas

- La multiplication des études n'aboutissant pas à un projet concret.
- Un hôpital fribourgeois avec des structures de coûts supérieures à la moyenne suisse.
- Des citoyens profitant du système.
- Des infrastructures désuètes ou en désaccord avec le patrimoine.

## III. Créons les solutions

- En assurant la mise en œuvre du postulat Gobet/Hunziker sur le tourisme (ce postulat demandait au Conseil d'Etat d'inventorier les objectifs de développement touristiques du canton, les infrastructures et les moyens financiers nécessaires).
- En assurant la mise en œuvre de la révision de la loi sur l'aide sociale (éviter les abus et les transferts de charge, motion de Weck).
- En demandant de la transparence dans le fonctionnement de l'HFR (audit sur le personnel et le fonctionnement de la direction) et en exigeant la transparence dans les finances de l'HFR (par secteur).
- En œuvrant pour une meilleure conciliation entre la vie familiale et la vie professionnelle

## Créons les solutions

## IV. Sécurité



Sans sécurité, il n'y a pas de liberté. Par conséquent, la sécurité de la population est une priorité absolue pour notre société, la qualité de vie des citoyens en dépend directement. Le PLRF soutient d'un côté les politiques de prévention et de réintégration pour réduire la criminalité. D'un autre côté, le PLRF ne peut pas accepter la présence de criminels et la violence : les procédures pénales doivent être rapides, efficaces et dissuasives. La protection du citoyen et de la victime doit primer sur celle du criminel. La qualité de vie est le résultat du bon

fonctionnement de l'Etat, de ses institutions et de l'engagement des entreprises, des citoyennes et citoyens pour un monde meilleur et plus sûr.

### I. Nous voulons

- Lutter contre la criminalité.
- Soutenir la police, qui doit continuer à se concentrer sur ses missions de base (garantir la sécurité de nos citoyens et le bon fonctionnement de nos institutions).
- Encourager les élus fédéraux à adopter des systèmes de peines mieux adaptées aux infractions.
- Accélérer les procédures et les traiter avec pragmatisme.
- Renforcer la mise en réseau des acteurs (police, écoles, services sociaux) dans le domaine de la justice pénale des mineurs.
- Appliquer le principe de proportionnalité (éviter les peines démesurées pour des incivilités sans volonté de nuire et les peines non dissuasives pour les actes criminels volontaires).
- Favoriser l'intégration des migrants admis pour le long terme sur le marché du travail.



Liberté



Cohésion



Innovation

## II. Nous ne voulons pas

- Une hausse de la criminalité et de l'incivilité.
- La formation de brigades citoyennes non cadrées et non formées.
- Une police démunie de procédures et d'outils efficaces.

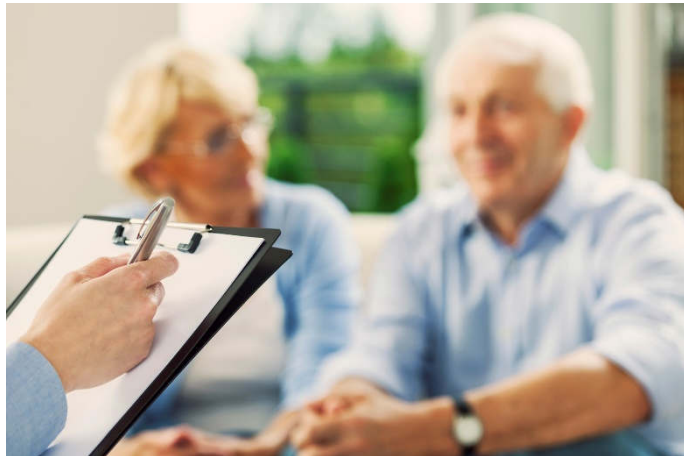
## III. Créons les solutions

- En évaluant et en adaptant régulièrement les effectifs de la police et de la justice.
- En assurant une bonne collaboration avec les services fédéraux, notamment en matière de cyberprotection et de renseignement.
- En mettant à disposition de la police les moyens adaptés (caméras, suiveurs, ...), dans le cadre de leurs enquêtes.
- En favorisant les collaborations et échanges d'informations entre les instances fédérales et cantonales.

## Créons les solutions

PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg - case postale - 1701 Fribourg  
www.plrf.ch - info@plrf.ch - +41 (0)79 793 48 65

## V. Un Etat efficace et proche des gens



La bureaucratie produit un nombre excessif d'interdictions, de lenteurs, de réglementations et de surcoûts, ce qui met en danger la liberté individuelle et l'esprit d'entreprise. Le PLRF veut des règles simples ainsi que des procédures rapides et transparentes. Les interdictions inutiles, le paternalisme ainsi que l'excès de bureaucratie sont nuisibles. Le PLRF soutient également une coopération optimale, voire une fusion, entre les différentes administrations afin d'assurer

un service de qualité à la population et d'améliorer la cohérence dans le suivi des dossiers. Il est important que les structures administratives soient adaptées à chaque région et aux besoins des citoyennes et citoyens. Le PLRF est favorable aux fusions de communes qui assurent des synergies, permettent des économies et l'amélioration des services. Le fédéralisme et l'autonomie communale doivent être respectés.

### Fortune cantonale

Le canton de Fribourg jouit actuellement d'une fortune confortable. Il est cependant primordial de relever que les budgets sont de plus en plus difficiles à boucler et que le canton a connu en 2013 son premier exercice déficitaire depuis de nombreuses années. En 2016, les comptes étaient également largement déficitaires (en raison de charges extraordinaires). C'est grâce à la hausse des revenus ainsi qu'à des produits extraordinaires que la détérioration des finances cantonales n'est pas plus alarmante. Cette situation ne doit pas faire illusion : en aucun cas, la stabilisation des charges n'a été atteinte.

Dès lors, le PLRF ne peut envisager la dilapidation inutile des deniers publics. Il convient de relever que cette fortune est pour une part déjà affectée à des investissements nécessaires (mobilité, formation, ...) et d'autre part, nous relevons que d'importants défis financiers attendent le canton. Citons la nécessaire réforme de l'impôt sur les personnes morales, mais aussi les investissements gigantesques qui devront être réalisés dans le secteur de la formation, dans le futur centre hospitalier de Bertigny ou encore dans le nécessaire assainissement financier de la caisse de pension de l'Etat.

Il va sans dire que le PLRF soutiendra les investissements utiles et à forte valeur ajoutée pour le canton, mais qu'il s'opposera à toute volonté de dilapider ce bas de laine, synonyme de sécurité pour tous, à des fins futiles et dépensières.

**Créons les solutions**

PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg - case postale - 1701 Fribourg  
www.plrf.ch - info@plrf.ch - +41 (0)79 793 48 65





Le groupe parlementaire du PLRF s'opposera également avec fermeté à toute tentative d'utiliser la fortune pour financer le fonctionnement courant de l'Etat. De nombreux exemples de par le monde et en Suisse démontrent qu'une telle politique a pour conséquence de faire porter le poids de la dette aux générations futures. En finançant son fonctionnement par l'utilisation de sa fortune, le canton mènerait une politique à court terme, sans vision ni responsabilité. C'est là l'exemple même de démarche que le PLR ne peut que fustiger.

## I. Nous voulons

### Institutions politiques :

- Poursuivre l'encouragement des processus de fusions, notamment celui du Grand-Fribourg.
- Améliorer la transversalité, la communication et la collaboration entre les différents services de l'Etat et les communes.
- Adapter les structures territoriales au fonctionnement actuel des collectivités publiques (politique régionale avec des compétences locales).
- Redéfinir et redistribuer les compétences régionales et communales en tenant compte des spécificités locales et des besoins de synergie (soins à domicile, aide sociale = régional, sociétés de développement, déchetterie, patrimoine = local).
- Redéfinir le rôle des préfets.
- Soutenir le fédéralisme et entretenir une concurrence saine et adaptée aux régions et aux cultures en fonction de l'évolution de la société et de ses besoins tout en évitant une centralisation excessive et dangereuse.
- Inciter l'administration à avoir une approche ne se limitant pas aux aspects juridiques et administratifs mais tenant compte de la vision politique des autorités cantonales.
- Accélérer le désenchevêtrement des tâches « Etats-Communes » selon la formule « qui paie commande » et vice versa.
- Investir dans des projets d'avenir apportant une plus-value à la société.
- Garantir une approche pragmatique, efficiente, efficace et innovante des services de l'Etat.
- Introduire la primauté des cotisations et un financement garanti sur la durée au sein de la Caisse de pension de l'Etat.

### Cyberadministration et bureaucratie

- Améliorer et développer la cyberadministration (parlement sans papier, cyber-administration au service de la société 4.0).
- Assurer la compatibilité des services informatiques du canton et des communes.

## Créons les solutions

PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg - case postale - 1701 Fribourg  
www.plrf.ch - info@plrf.ch - +41 (0)79 793 48 65



Liberté



Cohésion



Innovation

## II. Nous ne voulons pas

- Une bureaucratie excessive.
- Des études et des rapports sans suite.
- Investir pour investir et dilapider inutilement la fortune du canton.

## III. Créons les solutions

- En dépassant le concept de fusion de communes et en ayant une vraie réflexion sur les compétences communales et régionales.
- En évitant la multiplication des associations de communes, qui introduisent un certain déficit démocratique.
- En s'assurant que le Grand Conseil fasse pression pour accélérer le processus de désenclavement des tâches « Etat-Communes ».
- En suivant et en encourageant le développement de la cyberadministration.
- En renforçant les compétences des préfets, notamment en matière d'engagement de collaborateurs.

## Créons les solutions

PLR.Les Libéraux-Radicaux du canton de Fribourg - case postale - 1701 Fribourg  
www.plrf.ch - info@plrf.ch - +41 (0)79 793 48 65

## D. Conclusion

Le Fil bleu doit servir de base pour la législature. Ce document est un support de travail dynamique. Il sera présenté aux élus ainsi qu'aux militants du parti pour adaptation et complément, et sera mis à jour régulièrement, en fonction de l'atteinte des objectifs, de l'évolution de l'actualité politique et de la société. Le PLRF va mettre en place des groupes de travail pour défendre et mettre en vigueur ses visions pour demain. Il cherchera la collaboration avec les autres groupes parlementaires et le Conseil d'Etat avec une volonté de cohésion et de construction sur le long terme.

### Contacts :

#### Responsable groupe de réflexion :

**Didier Castella**, Député, 079 578 35 22, [didier.castella@hispeed.ch](mailto:didier.castella@hispeed.ch)

#### Membres du groupe de réflexion :

**Sébastien Dorthe**, Président du PLRF, 079 688 58 31

**Peter Wüthrich**, Chef du groupe PLRF au Grand Conseil, 079 348 04 91

**Romain Collaud**, Député, 079 796 96 94

**Savio Michellod**, Conseiller communal et secrétaire général du PLRF, 079 793 48 65